

Oversigt over stemmefordelinger ved Carlsberg A/S' ordinære generalforsamling 16. marts 2026

For de foretagne beslutninger og valg fordeler stemmerne sig på følgende måde:

		§ 101 stk 5 nr. 1	§ 101 stk 5 nr. 2	§ 101 stk 5 nr. 3	***** § 101 stk 5 nr. 4 *****				§ 101 stk 5 nr. 5	
		Antal aktier bag gyldige stemmer	Afgivne stemmers kapitalandel i %	Samlede antal gyldige stemmer	Antal stemmer FOR	%	Antal stemmer IMOD	%	Antal stemmer UNDLAD	%
Nr.	Dagsordenspunkt									
2.	Fremlæggelse af revideret årsrapport til godkendelse og meddelelse af decharge til bestyrelse og direktion (FOR)	108.789.082	82,25	815.234.054	812.650.130	99,68	1.056.632	0,11	1.527.292	0,19
3.	Forslag til fordeling af årets overskud, herunder fastsættelse af udbyttets størrelse (FOR)	108.789.082	82,25	815.234.054	815.159.002	99,99	15.764	0,00	59.288	0,01
4.	Præsentation af og vejledende afstemning om vederlagsrapport for 2025 (FOR)	108.789.082	82,25	815.234.054	809.568.508	99,31	5.573.812	0,68	91.734	0,01
5.	Forslag fra bestyrelsen eller aktionærer:									
	Forslag fra bestyrelsen:									
5.A.	A. Vedtagelse af ændret vederlagspolitik for bestyrelsen og direktionen i Carlsberg A/S (FOR)	108.789.082	82,25	815.234.054	812.818.602	99,70	2.349.768	0,29	65.684	0,01
5.B.	B. Godkendelse af bestyrelsens vederlag for 2026 (FOR)	108.789.082	82,25	815.234.054	810.369.010	99,40	801.358	0,00	4.063.686	0,50
6.	Valg af medlemmer til bestyrelsen:									
6 a)	a) Genvalg af Henrik Poulsen (FOR)	108.789.082	82,25	815.234.054	804.628.512	98,70			10.605.542	1,30
6 b)	b) Genvalg af Majken Schultz (FOR)	108.789.082	82,25	815.234.054	772.017.778	94,70			43.216.276	5,30
6 c)	c) Genvalg af of Magdi Batato (FOR)	108.789.082	82,25	815.234.054	813.144.008	99,74			2.090.046	0,26
6 d)	d) Genvalg af Lilian Fossum Biner (FOR)	108.789.082	82,25	815.234.054	807.714.572	99,08			7.519.482	0,92
6 e)	e) Genvalg af Jens Hjorth (FOR)	108.789.082	82,25	815.234.054	773.898.966	94,93			41.335.088	5,07
6 f)	f) Genvalg af Bob Kunze-Concewitz (FOR)	108.789.082	82,25	815.234.054	814.780.136	99,94			453.918	0,06
6 g)	g) Genvalg af Punita Lal (FOR)	108.789.082	82,25	815.234.054	813.592.484	99,80			1.641.570	0,20
6 h)	h) Genvalg af Winnie Ma (FOR)	108.789.082	82,25	815.234.054	813.971.024	99,85			1.263.030	0,15
7.	Genvalg af revisor PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab (PwC) (FOR)	108.789.082	82,25	815.234.054	814.692.732	99,93			541.322	0,07
8.	Bemyndigelse til dirigenten (FOR)	108.789.082	82,25	815.234.054	815.173.196	99,99	1.436	0,00	59.422	0,01

Fuldmagter, brevstemmer og stemmeafgivelser er optalt og registreret af:



EURONEXT SECURITIES
NICOLAI EIGTVEDS GADE 8
DK-1402 COPENHAGEN
P +45 4358 8866
E-mail: CPH-investor@euronext.com